

Secretaria da Saúde
Superintendência de Apoio à Gestão da Rede de Unidades de Saúde

## **RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS**

POLICLÍNICA: Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa

CRES: 7ª CRES - Aracati

DATA: Abril/2018



## **INTRODUÇÃO**

Diante da necessidade de expandir a rede de assistência, facilitar o acesso e promover a melhoria da qualidade nos serviços, o Governo do Estado do Ceará em parceria com o Banco Interamericano de Desenvolvimento - BID está qualificando as equipes de trabalho, construindo e equipando 39 novas Unidades de Saúde.

Essa estratégia tem por objetivo garantir a integração entre os níveis de atenção e aumentar a cobertura de procedimentos especializados no interior do estado, levando profissionais capacitados e recursos tecnológicos de ponta para melhorar os indicadores da saúde e a qualidade de vida dos cearenses, mediante a expansão do acesso e a melhoria da qualidade dos serviços especializados de saúde, promovendo a integração entre os distintos níveis de atenção.

Este relatório tem a finalidade de analisar o desempenho da Policlínica no mês de **abril de 2018.** 



## INFORMAÇÕES SOBRE A INSTITUIÇÃO

Nome da Unidade: Policlínica Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa

Nome do Consórcio: Consórcio Público de Saúde da Microrregião de

Aracati – CPSMAR

CNES: 7044674

Endereço: Rua Armando Praça 805

Telefone: (88) 3421-3570 / 3421-3124 / Ouvidoria 3421-5958

E-mail: silvanacardosovale@hotmail.com

Diretor(a) Geral: Dra. Silvana do Vale Cardoso

Presidente do Consórcio: Bismarck Costa Lima Pinheiro Maia

Secretário Executivo: Marcos Cavalcante de Souza

Procurador: Gerardo Bezerra de Menezes Azevedo

**Especialidades Contratadas:** Cirurgia Geral, Cardiologia, Ginecologia, Gastroenterologia, Otorrinolaringologia, Oftalmologia, Traumato-ortopedia, Urologia, Clínica Médica, Pediatria, Proctologia, Dermatologia, Mastologia, Anestesiologia, Obstetrícia (Pré-natal de alto risco).

**SADT Contratados:** Raio-X, Ultrassonografia, Mamografia, Ecocardiograma, Eletrocardiograma, Audiometria, Imitanciometria, Emissões Otoacústicas (Teste da Orelhinha), Consulta/Procedimento/Pé Diabético de Enfermagem, Consulta Nutricionista, Consulta/Procedimento Fisioterapia, Consulta Fonoaudiologia, Endoscopia, Colonoscopia, Retossigmoidoscopia, Ergometria, Colposcopia, Consulta de Psicólogo, Consulta Terapia Ocupacional/Procedimentos.

**Outros Procedimentos Contratados:** Exames Laboratoriais, Consulta de Enfermagem, Procedimentos de Enfermagem, Consulta de Farmácia <sup>1</sup>, Fonoaudiologia, Consulta/Procedimentos de Fisioterapia, Consulta Nutricionista, Consulta de Psicólogo, Consulta Terapia Ocupacional/Procedimentos, Pequenas Cirurgias.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Em discussão para implantação



## PROGRAMAÇÃO PACTUADA CONSORCIAL

- a) Demanda Interna Prioritária Pacientes atendidos na Policlínica (por especialistas ou SADT) e identificando necessidade prioritária de outro atendimento. Ex: Nódulo na Mamografia-Mastologista; Clínico suspeita de Ca. Gástrico Endoscopia e gastroenterologista; Parecer do Oftalmologista para paciente diabético; ECG pré-operatório alterado Cardiologista, Pré-natal de alto risco com comorbidades Clínica Médica; nódulo de tireoide Cirurgião Geral Pré-operatório para cirurgias eletivas nos hospitais polo da 7ª região de saúde, conforme pactuados em CIR etc.:
- b) Fonoaudiologia 1 profissional para realizar os exames e 1 profissional para terapias no Núcleo de Estimulação Precoce (NEP);
- c) As Consultas Médicas Especializadas deverão ser resolutivas;
- d) A Demanda Interna corresponde a 40% da capacidade total definida, a partir de abril de 2018 sob a responsabilidade dos municípios para o bloco de consultas médicas especializadas, acordado com o Conselho Consultivo;
- e) A Demanda Externa deverá ser regulada em 100% dos pacientes agendados;
- f) A oferta de outros procedimentos de apoio será prioritariamente para demanda interna;
- g) Exames laboratoriais (RX, ECG e/ou outros) serão solicitados pelo cirurgião geral para os pacientes que farão cirurgia nos hospitais polo no rol da cirurgia eletiva. Todo o pré-operatório, conforme protocolo e fluxograma pactuado com o Conselho Consultivo do CPSMAR;
- h) Pacientes diabéticos (DB) descompensados e/ou com amputação de membros serão atendidos pela especialidade Clínica Médica (CM), regulados internamente;
- i) A pediatria abrange consultas especializadas para crianças de muito Alto Risco (AR) e do NEP;
- j) Consulta de Enfermagem (CE) abrange o atendimento para crianças do NEP e Pé Diabético. No Pré-natal de alto risco funciona como acolhimento e apoio;
- k) Acolhimento e apoio da Enfermagem no Pré-natal de Alto risco é apenas para gestantes de 1ª vez;
- Para proctologia: A partir do dia 22 de março, novo modelo de contratação do serviço através de processo licitatório;
- m) Consulta em Farmácia está em discussão para implantação;
- n) Exames laboratoriais estão licitados em duas modalidades: Análises clínicas e análises patológicas.

CONSULTAS ESPECIAL	IZADAS	ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO
	OFERTADAS	0	0	0	0	0	40	40	80	
<u>CLÍNICA MÉDICA</u>	AGENDADAS	0	0	0	0	0	40	40	80	
	CONFIRMADAS	0	0	0	0	0	22	30	52	65,00%
	OFERTADAS	151	33	40	16	240	0	0	240	
CIRURGIA GERAL	AGENDADAS	130	36	12	10	188	0	0	188	
	CONFIRMADAS	133	35	11	10	189	0	0	189	78,75%
	OFERTADAS	63	13	17	7	100	0	0	100	
<u>CARDIOLOGIA</u>	AGENDADAS	61	12	17	7	97	0	0	97	
	CONFIRMADAS	66	11	8	7	92	0	0	92	92,00%
	OFERTADAS	125	28	34	13	200	20	20	240	
<u>DERMATOLOGIA</u>	AGENDADAS	125	28	34	13	200	12	12	224	
	CONFIRMADAS	121	28	22	11	182	11	11	204	85,00%
	OFERTADAS	126	27	34	13	200	0	0	200	
<u>GINECOLOGIA</u>	AGENDADAS	100	26	30	11	167	0	0	167	
	CONFIRMADAS	105	28	32	10	175	0	0	175	87,50%
4	OFERTADAS	25	5	7	3	40	2	78	120	
PRÉ-NATAL RISCO	AGENDADAS	25	4	6	2	37	2	78	117	
	CONFIRMADAS	25	4	6	2	37	2	79	118	98,33%
	OFERTADAS	50	11	13	6	80	0	0	80	
<u>GASTROENTEROLOGIA</u>	AGENDADAS	50	11	13	6	80	0	0	80	
	CONFIRMADAS	74	12	16	5	107	0	0	107	133,75%
MA OTOL COLA	OFERTADAS	101	22	27	10	160	0	0	160	
<u>MASTOLOGIA</u>	AGENDADAS	101	21	11	6	139	0	0	139	
	CONFIRMADAS	105	25	12	6	148	0	0	148	92,50%
OTOPPINOLAPINOCIOCIA	OFERTADAS	142	36 32	46	17	241	0	0	241	
<u>OTORRINOLARINGOLOGIA</u>	AGENDADAS	135		30	16	213	0	0	213	00.400/
	CONFIRMADAS	150	31	24	13	218	0	0	218	90,46%
OFTALMOLOGIA	OFERTADAS  AGENDADAS	113	25	30 30	12	180	0	0	180	
<u>OF TALIVIOLOGIA</u>	CONFIRMADAS	108 91	25 26	26	12 11	175 1 <b>5</b> 4	0	0	175 154	85,56%
	OFERTADAS	200	44	<u>26</u> 54	22	320	40	0	360	65,56%
TRAUMATO-ORTOPEDIA	AGENDADAS	195	32	37	19	283	24	0		
TIVIONATO-ORTOT EDIA	CONFIRMADAS	195	38	_	19	203		0	322	89,44%
	OFERTADAS	57	12	15	6	90	0	0	90	09,44%
UROLOGIA	AGENDADAS	57	12	15		90	0	0	90	
<u> </u>	CONFIRMADAS	78	5	9	1	93	0	0	93	103,33%
	OFERTADAS	1.153	256	317	125	1.851	102	138	2.091	100,0070
TOTAL DE CONSULTAS	AGENDADAS	1.087	239	235	108	1.669	78	130	1.877	
TOTAL DE CONSOLTAS	CONFIRMADAS	1.144	243	213	93	1.693	59	120	1.872	89,53%
	ABSENTEÍSMO	-57	-4	22	15	-24	19	10	5	00,0070
	% ABSENTEÍSMO	-5,24%	-1,67%	9,36%	13,89%	-1,44%	24,36%	7,69%	0,27%	
	% UTILIZAÇÃO	99,22%	94,92%	13,56%	74,40%	91,46%	57,84%	86,96%	89,53%	
	75 5 FILLE 19710	55,2270	0 1,02 70	10,0070	7 1, 1070	01,1070	37,3170	30,0070	55,5570	

EXAMES DE IMAGE	M	ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GERAL	% UTILIZAÇÃO
	OFERTADOS	386	89	98	20	593	0	0	593	
RAIOS-X	AGENDADOS	234	75	49	12	370	0	0	370	
	CONFIRMADOS	256	95	66	48	465	0	0	465	78,41%
	OFERTADOS	226	49	61	24	360	360	0	720	
<u>ULTRASSONOGRAFIA</u>	AGENDADOS	226	49	61	19	355	360		715	
	CONFIRMADOS	212	45	50	17	324	344	0	668	92,78%
	OFERTADOS	207	45	55		330			450	
<u>MAMOGRAFIA</u>	AGENDADOS	181	27	13		238	120		358	
	CONFIRMADOS	232	35	16		308			395	87,78%
	OFERTADOS	2	2	0		4	18		22	
<u>ECOCARDIOGRAFIA</u>	AGENDADOS	2	2	0	0	4	18		22	
	CONFIRMADOS	2	2	0		4	21		25	113,64%
	OFERTADOS	42	8	14		70			162	
	AGENDADOS	39	4	4	2	49	92		141	
	CONFIRMADOS	37	4	4	2	47	85		132	81,48%
	OFERTADOS	0		0		0			0	
<u>MAPA</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0			0	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0			0	0,00%
	OFERTADOS	1	1	1	1	4			20	
	AGENDADOS	1	1	1	1	4	16		20	
	CONFIRMADOS	1	1	1	1	4	14		18	90,00%
	OFERTADOS	0	0	0		0			40	
ENDOSCOPIA DIGESTIVA	AGENDADOS	0	0	0	0	0			40	
	CONFIRMADOS	0	0	0		0			29	72,50%
	OFERTADOS	0	0	0		0			28	
COLONOSCOPIA	AGENDADOS	0	0	0		0	_		28	=, ,,,,,,,
	CONFIRMADOS	0	0	0		0	20		20	71,43%
	OFERTADOS	50	10	14		80			80	
<u>AUDIOMETRIA</u>	AGENDADOS	35	3	0	_	38			38	40.75%
	CONFIRMADOS	34	1	1	3	39			39	48,75%
	OFERTADOS	50	10	14		80			80	
<u>IMITANCIOMETRIA</u>	AGENDADOS	35	<u>3</u>	0	_	38			38	40 7E0/
	CONFIRMADOS	34 50		1 14	3 5	39 80			39	48,75%
EMISSOES (TESTE DA	OFERTADOS	22	11 10	14		37			80 37	
ORELHINHA)	AGENDADOS			4	4					48,75%
TOTAL DE EXAMES	CONFIRMADOS	23	11	1	4	1 601			39	40,70%
	OFERTADOS	1.014	225	271	91	1.601	674		2.275	
	AGENDADOS CONFIRMADOS	775	174	129		1.133			1.807	00.450/
	ABSENTEÍSMO	831 -56	195 -21	140 -11	103 -48	<b>1.269</b> -136			<b>1.869</b> -62	82,15%
	% ABSENTEÍSMO	-56 -7,23%	-21 -12,07%	-8,53%		-12,00%			-62 -3,43%	
	% ABSENTEISMO % UTILIZAÇÃO	-7,23% 81,95%	86,67%	51,66%		79,26%			-3,43% 82,15%	
	70 UTILIZAÇAU	01,95%	00,07%	51,00%	113,19%	19,20%	09,02%	0,00%	02,10%	



EXAMES LABORATORIA	AIS	ARACATI	FORTIM	ICAPUÍ	ITAIÇABA	TOTAL	AG.LOCAL	RETORNO	TOTAL GE- RAL	% UTILIZA- ÇÃO
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	3.561	0	3.561	
LABORATÓRIO CLÍNICO	AGENDADOS	0	0	0	0	0	3.561	0	3.561	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	3.561	0	3.561	100,00%
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	20	0	20	
<u>PUNÇÃO/BIOPSIA</u>	AGENDADOS	0	0	0	0	0	20	0	20	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	20	0	20	100,00%
	OFERTADOS	0	0	0	0	0	3.581	0	3.581	
TOTAL DE EXAMES LABORATORIAIS	AGENDADOS	0	0	0	0	0	3.581	0	3.581	
	CONFIRMADOS	0	0	0	0	0	3.581	0	3.581	100,00%
	ABSENTEÍSMO	0	0	0	0	0	0	0	0	
	% ABSENTEÍSMO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	
	% UTILIZAÇÃO	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	0,00%	100,00%	

OFERTADAS   O O O O O O O O O O O O O O O O O O	
AGENDADAS   0   0   0   0   0   8   77   8	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 8 77 8 OFERTADAS 40 8 12 4 64 72 0 13 OFERTADAS AGENDADAS 39 1 4 3 47 64 0 11 OFERTADAS 34 2 4 2 42 41 0 8 OFERTADAS 0 0 0 0 0 0 64 64 64 12 OFERTADAS 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	
CONSULTA NUTRICIONISTA         AGENDADAS         39         1         4         3         47         64         0         11           CONFIRMADAS         34         2         4         2         42         41         0         8           CONSULTA PSICÓLOGA         OFERTADAS         0         0         0         0         0         64         64         12           AGENDADAS         0         0         0         0         0         0         57         67         12           CONFIRMADAS         0         0         0         0         0         41         46         8	100,00%
CONFIRMADAS 34 2 4 2 42 41 0 8  OFERTADAS 0 0 0 0 0 64 64 12  CONSULTA PSICÓLOGA AGENDADAS 0 0 0 0 0 57 67 12  CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 0 41 46 8	
CONSULTA PSICÓLOGA OFERTADAS 0 0 0 0 0 0 64 64 12  CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 0 57 67 12  CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 41 46 8	
CONSULTA PSICÓLOGA         AGENDADAS         0         0         0         0         57         67         12           CONFIRMADAS         0         0         0         0         0         41         46         8	61,03%
CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 41 46 8	
OFFRIADAS I OI OI OI OI OI OI OI OI	67,97%
OLENADAS OF OF OF OF OF	
CONSULTA FARMACIA CLINICA AGENDADAS 0 0 0 0 0 0	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 0	0,00%
CONSULT/PROCED OFERTADAS 0 0 0 0 1.215 0 1.21	
FISIOTERAPIA   AGENDADAS   0   0   0   822   0   82	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 559 0 55	1
CONSULT/PROCED OFERTADAS 0 0 0 0 0 0 0	
TOCUPACIONAL AGENDADAS 0 0 0 0 0 0 0	
CONFIRMADAS   0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	0,0070
OFERTADAS         0         0         0         0         2.872         0         2.872	
PROCED.ENFERMAGEM   AGENDADAS   0   0   0   0   2.872   0   2.872	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 0 2.872 0 2.87	100,00%
OFERTADAS 0 0 0 0 92 0 9	
PEQUENAS CIRURGIAS 0 0 0 0 86 0 8	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 71 0 7	,
OFERTADAS 0 0 0 0 6 0	
FONOAUDIOLOGIA   AGENDADAS   0   0   0   0   0   6   0   0   0   0	
CONFIRMADAS   0   0   0   0   6   0   0   0   0   0	/
CONSULTA DE AGENDADAS 30 7 8 3 48 0 0 0	
COLOPROCTOLOGIA CONFIRMADAS 32 10 7 3 52 0 0 5	
OFERTADAS 0 0 0 0 105 0 106	,
PROCED. ANESTESIAS   AGENDADAS   0   0   0   0   105   0   105	
CONFIRMADAS 0 0 0 0 105 0 106	
OFERTADAS 25 4 6 2 37 2 79 11	
PROCED. Pre-natal de Alto Risco AGENDADAS 25 4 6 2 37 2 79 11	
CONFIRMADAS 25 4 6 2 <b>37</b> 2 79 <b>11</b>	
OFERTADAS 70 15 20 7 112 4.329 141 4.58	
TOTAL AGENDADAS 69 8 12 6 95 3.915 144 4.15	
CONFIRMADAS 66 12 11 5 94 3.598 123 3.81	83,26%
ABSENTEÍSMO 3 -4 1 1 1 317 21 33	
% ABSENTEÍSMO 4,35% -50,00% 8,33% 16,67% 1,05% 8,10% 14,58% 8,16%	
% UTILIZAÇÃO 94,29% 80,00% 55,00% 71,43% 83,93% 83,11% 87,23% 83,26%	



#### **POLICLÍNICA DE ARACATI** MÊS: Abril 2018 **POLICLÍNICA** % UTILIZAÇÃO RETORNO ARACATI FORTIM ICAPUÍ ITAIÇABA **TOTAL** AG.LOCAL **TOTAL GERAL** 496 223 8.686 12.529 **OFERTADOS** 608 3.564 279 2.237 **AGENDADOS** 421 376 169 2.897 274 1.931 8.248 11.419 **TOTAL DE ATENDIMENTOS** 88,89% **CONFIRMADOS** 2.041 450 364 201 3.056 7.838 243 11.137 ABSENTEÍSMO -110 -29 12 -32 -159 410 31 282 -6,89% 3,19% 2,47% % ABSENTEÍSMO -18,93% -5,70% -5,49% 4,97% 11,31% % UTILIZAÇÃO 91,24% 90,73% 59,87% 90,13% | 85,75% 90,24% 87,10% 88,89%



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Cardiologia	Consulta	976	3	160
	Cirurgia Geral	Consulta	2880	2	240
	Dermatologia	Consulta	1093	1	120
	Gastroenterologia	Consulta	805	1	80
	Ginecologia*	Consulta	De acordo com a necessidade	1	160
	Mastologia	Consulta	1200	1	120
CONSULTA MÉDICA	Oftalmologia	Consulta	1983	1	140
ESPECIALIZADA	<sup>\</sup> Otorrinolaringologia	Consulta	690	2	240
20 H contratuais	Pediatria	Consulta	De acordo com a necessidade	1	80
	Pré-Natal de alto risco	Consulta	De acordo com a necessidade	1	101
	Traumato-ortopedia	Consulta	864	2	320
	Proctologia	Consulta	920	1	48
	Clínica médica	Consulta	480	1	80
	Urologia	Consulta	1340	1	90
	TOTAL		13231	19	1979

<sup>\*</sup> Atendimento às mulheres com laudos citopatológicos alterados ≥ a NIC I



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Consulta de Enfermagem Pré-Natal de Alto Risco (Apoio e Acolhimento)	Consulta	De acordo com a necessidade	1	80
	Consulta de Enfermagem (Pé Diabético)	Consulta	100	1	101
	Consulta de Enfermagem (NEP)	Consulta	De acordo com a necessidade	1	20
	Consulta de Farmácia*	Consulta	*	1	*
OUTROS	Fonoaudiologia	Consulta	100	1	101
PROCEDIMENTOS	Consulta / Procedimentos de Fisioterapia	Consulta / Procedimento	550	5	550
	Consulta Nutricionista	Consulta	100	1	160
	Consulta Psicólogo	Consulta	128	1	160
	Consulta terapia ocupacional / Procedimento	Consulta / Procedimento	100	1	101
	Pequena Cirurgia	Procedimento	60	6	60
	Assistente Social	Consulta	40	1	160
	TOTAL		1178	20	1493

<sup>\*</sup> Em discussão para implantação



SERVIÇOS	TIPO	PROCEDIMENTOS	NECESSIDADE DA POPULAÇÃO (Portaria MS N° 1631/2015)	QUATIDADE DE PROFISSIONAIS EXISTENTES NA POLI	CAPACIDADE DE PRODUÇÃO MENSAL DA POLI
	Audiometria	Exame	40	1	40
	Imitanciometria	Exame	40	1	40
	Emissões Otoacústicas (Teste da orelhinha)	Exame	40	1	101
	Colonoscopia	Exame	16	1	28
	ECG	Exame	160	3	160
	Ecocardiograma	Exame	32	2	44
EXAMES	Endoscopia digestiva	Exame	60	1	41
	Ergometria	Exame	20	1	20
	Mamografia	Exame	400	2	800
	Raio-X	Exame	360	2	800
	Ultrassonografia	Exame	480	2	640
	Laboratório	Exame	1500	2	2000
	TOTAL		3148	19	4714



## INDICADORES E METAS DE PRODUÇÃO E RESULTADOS DO CONTRATADO

INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	INDICADOR	UN	FREQUÊNCIA DE COLETA	META
01 Taxa de pacientes com acesso mensal aos procedimentos especializados através do sistema de regulação vigente.	realizados e agendados através do	NA	%	Trimestral	100
02 Taxa de oferta de consultas médicas especializadas contratadas.		NA	%	Trimestral	100
03 Taxa de oferta de procedimentos de SADT contratadas.		NA	%	Trimestral	100
04 Taxa de oferta de Procedimentos de Apoio Técnico	Apoio Técnico Especializados	NA	%	Trimestral	100



Especializado Contratados.	TOTAL de Procedimentos de Apoio Técnico Especializados Contratadas Mês.				
05 Taxa de serviços ofertados em relação aos serviços definidos e estruturados pelo PROEXMAES.	Quantidade de serviços ofertados x 100 / Quantidade de serviços definidos e estruturados pelo PROEXMAES.	12529 X 100 / 7946 = 157,67%	%	Mensal	100
06 Taxa de Altas com contra-referência (plano terapêutico pósalta) entregues aos pacientes.	'	Em implementação	%	Mensal	100
07 Pesquisa de satisfação do Usuário acerca dos serviços prestados pela unidade realizada e analisada.	Relatório consolidado com análise e proposições sobre as Pesquisa de satisfação do Usuário acerca dos serviços prestados pela unidade.	01 relatório referente aos setores de fisioterapia, pé diabético (Laboratório e Imagem)	Relatório	Mensal	1/sem
08 Pesquisa de satisfação dos profissionais da	proposições sobre as Pesquisa de	Planejado para Maio/2018	Relatório	Semestral	1/sem



Unidade acerca do	Unidade acerca do clima				
clima organizacional.	organizacional.				
09 Taxa de	Quantidade de horas de Funcionários		0/ 1/10-04		
absenteísmo dos	faltosos na Unidade / Total da carga	118 / 14544 = 0,811%	% Menor	Mensal	10
funcionários.	horária dos Funcionários da Unidade.		que		
10 Sistema de	Número de Sistema de Informação				
Informação Oficiais	Oficiais implantados e alimentados				
implantados e	conforme Normas e Prazos	NA	%	Trimestral	100
alimentados conforme	determinados * 100 / Total de	NA	70	minestrai	100
Normas e Prazos	Sistemas de Informação Oficiais				
determinados.	definidos pela SESA.				

NA = Não se aplica



# SISTEMÁTICA DE AVALIAÇÃO DO CONTRATO METAS E INDICADORES DE PRODUTIVIDADE E QUALIDADE

### 1. AVALIAÇÃO DAS METAS

#### 1.1. ATENDIMENTO AMBULATORIAL

**META 1:** Estima-se que o CONTRATADO deverá ofertar uma média mensal de 1979 atendimentos ambulatoriais (consultas nas especialidades médicas), conforme definido no Contrato de Programa. (**MUITO BOM 105,65%**)

**META 2**: Os CONTRATANTES (Municípios) deverão agendar via regulação uma média mensal de 1979<sup>2</sup> atendimentos nas especialidades definidas, conforme Contrato de Programa. **(REGULAR 84,33%)** 

**META 3:** Estima-se que o CONTRATADO deverá ofertar uma média mensal de 2284<sup>3</sup> exames de imagem, conforme definido no Contrato de Programa. **(REGULAR 78,15%)** 

**META 4**: Os CONTRATANTES (Municípios) deverão agendar via regulação uma média mensal de 2284 exames de imagem, conforme definido no Contrato de Programa. (INSUFICIENTE 42,33%)

#### 1.2. PROGRAMA DE QUALIDADE

META 5: Nos primeiros seis meses de funcionamento, o CONTRATADO deverá implantar o Escritório Interno de Qualidade,

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Contrato de programa/2018 consta 1979 atendimentos para as especialidades definidas para os contratantes agendarem via regulação, porém, de acordo com a decisão do Conselho Consultivo do CPSMAR ficou decidido que os municípios receberão a agenda restrita por blocos em Abril/2018 sendo que, a partir deste mês, os mesmos receberão consultas e retornos e posteriormente (após a pactuação) exames e procedimentos.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Considerando os seguintes exames de imagem realizados na Policlínica: Ultrassonografia, Raios-X, Mamografia e Ecocardiograma.



com contratação de assessor técnico, com fins de desenvolvimento das atividades pró-acreditação. (MUITO BOM 100%)

#### 1.3. AVALIAÇÃO DE INDICADORES:

**META 6:** Estima-se que o CONTRATADO deverá apresentar trimestralmente os resultados dos indicadores <sup>4</sup> conforme especificados na lista de indicadores. **(MUITO BOM 100%)** 

#### 2. AVALIAÇÃO DO RESULTADO OBTIDO PELAS METAS

**2.1.** A nota atribuída ao indicador (AÇÃO) será calculada pela relação percentual entre o valor esperado e o valor obtido e deverá culminar na distribuição conceitual abaixo:

RESULTADO OBTIDO DA META	CONCEITO
95% até 100%	A – MUITO BOM
85% até 94%	B – BOM
75% até 84%	C – REGULAR
< 75%	D – INSUFICIENTE

 $<sup>^4\</sup>mbox{Em}$  implantação à sala de situação na sala da direção geral.



## **CONSIDERAÇÕES FINAIS**

A Policlínica Dr. José Hamilton Saraiva Barbosa foi inaugurada no dia 04/08/2012 e iniciamos o atendimento no dia 13/08/2012.

I – Consultas Médicas	II – SADT	III – Outros Procedimentos	IV – Ambulatório de
<ol> <li>Ginecologia- Obstetrícia</li> </ol>	1. Raio X	1. Consulta de Fisioterapia;	Atenção Integral à Saúde do Pé do
2. Otorrinolaringologia 3. Urologia 4. Cirurgia Geral 5. Traumato-Ortopedia 6. Cardiologia 7. Mastologia 8. Oftalmologia 9. Gastroenterologia 10. Dermatologia 11. Pediatria	<ol> <li>Ultrassonografia</li> <li>Avaliação Audiológica</li> <li>ECG</li> <li>Ecocardiograma</li> <li>Teste Ergométrico</li> <li>Mamografia</li> <li>Exames Laboratoriais</li> <li>(153 tipos)</li> <li>Endoscopia Digestiva</li> <li>Alta</li> </ol>	<ol> <li>Consulta de Enfermagem no Ambulatório do Pé Diabético e NEP;</li> <li>Consulta de Terapia Ocupacional;</li> <li>Consulta de Psicologia;</li> <li>Nutrição;</li> <li>Estimulação Precoce em bebês com atraso no desenvolvimento – NEP.</li> </ol>	Saude do Pe do Diabético
12. Clínica Médica 13. Proctologia	10.Colonoscopia 11.Retossigmoidoscopia		



#### PRINCIPAIS PROBLEMAS E/OU DIFICULDADES PARA O CUMPRIMENTO DAS METAS

- Para as metas 3 e 4 foram considerados os seguintes exames de imagem: Ultrassonografia, Raios-X, Mamografia, Ecocardiograma;
- Na meta 4 o agendamento desses exames ainda está dividido entre Policlínica e os municípios, ou seja, os municípios não estão marcando todos esses exames, conforme acordado na reunião do Conselho Consultivo;
- Ausência de alguns fluxogramas e protocolos para melhoria na qualidade do acesso e atendimento e com olhar rumo à acreditação;
- Não cumprimento de metas de mamografia no mês de abril em decorrência do conserto do aparelho mamógrafo ter acontecido na última semana de abril 2018;
- Implementação do SIGES, em relação a alguns profissionais que ainda não adotaram a alimentação como rotina;
- Por questões de conexão à internet, alguns municípios estão com dificuldades para agendar através do sistema, agendando manualmente, portanto não contabiliza nas estatísticas;
- Período chuvoso intenso contribuindo para o aumento do absenteísmo;
- Dificuldade para mensuração das referências e contra-referências como também dificuldade na sensibilização dos profissionais para o preenchimento dos mesmos.



#### PROPOSTAS PARA MELHORIA DE METAS

- Criação de 3 GT's internos (Grupos de Trabalho), rumo à acreditação, realizando avaliação e reuniões mensais;
- Capacitação/Treinamento dos profissionais envolvidos em acreditação;
- Conclusão do Manual de todos os POP's (Procedimento Operacional Padrão) utilizados na Policlínica por setor;
- Conclusão de todos os fluxogramas dos serviços ofertados pela Policlínica;
- Fortalecimento da policlínica itinerante;
- Implementação em todos os setores da policlínica, na real alimentação do SIGES;
- Implantação do Núcleo de Educação Permanente;
- Fortalecimento da Vigilância em Saúde;
- Implantação da sinalização horizontal e vertical;
- Criação do calendário anual de atividades 2018 (Outubro rosa, Novembro azul, feriados, datas comemorativas, prazos de entregas de documentos, de funcionamento da Policlínica e outros);
- Implantação da Sala de Situação na sala da Direção Geral.
- Reunião discussão e elaboração de novas estratégias com o Diretor Clínico com o objetivo de conscientização entre os profissionais médicos para o preenchimento da referência e contra-referência como também alimentação do SIGES como rotina.



## **AVANÇOS**

- Conserto do mamógrafo, retornando as mamografias;
- Criação de um terceiro turno todas as segundas e terças-feiras para a mamografia para compensar o período que o mamógrafo esteve em manutenção (contemplando mulheres que não tinham oportunidade no turno da manhã/tarde passando a ter o acesso no turno da noite);
- Planejamento de mutirão para mamografias/maio/18, como estratégia para compensar os dias que o mamógrafo ficou parado;
- Conserto vazamentos no telhado e serviço hidráulico;
- Participação na CIR descentralizada Icapuí;
- Participação na primeira reunião do fórum dos Conselheiros Municipais de Saúde em Fortim;
- Participação no Seminário de pactuação do programa Nascer no Ceará;
- Avanço significativo na alimentação do SIGES quando comparado a março 2018;
- Pesquisa de satisfação com usuário sendo realizada por setor, estratégia que dá maior visibilidade aos gestores das ações desenvolvidas;
- Ouvidoria mais integrada com os usuários e profissionais;
- Nível de satisfação do usuário com BOM e ÓTIMO, nos setores do Laboratório e Imagem chegando a 93,33%.